



# Hirtshals Havn

PORT OF HIRTSHALS



# Årsberetning 2012

12. regnskabsår

NORDDANMARKS FØRENDE ERHVERVSHAVN



## Beretning

Året 2012 kan for Hirtshals Havn betegnes som absolut tilfredsstillende, såvel driftsmæssigt som i relation til den fremtidige udvikling. Havnen har realiseret en rekordomsætning på 62,5 mio. kr.

På basis af rekordomsætningen har havnen realiseret et regnskabsresultat på 4,5 mio. kr.

Samtlige Hirtshals Havns forretningssegmenter har fremvist vækst i 2012. Omsætningsfremgang hidrører fra en ren organisk vækst i aktiviteterne.

### Ledelse og organisation

I 2012 har Hirtshals Havn styrket ledelsen med etablering af en direktion som fra primo 2013 består af den administrerende direktør og vicedirektøren. Den nye ledelsesstruktur skal sammen med en ny organisationsopbygning danne grundlag for en fokuseret forretningsudvikling samt for en bedre ressourceudnyttelse.

Hirtshals Havn har i 2012 besluttet at styrke Maritim Service, så afdelingen nu består af syv havneassistenter.

I 2012 blev bemanningen i Teknisk Service reduceret, da ressourcebehovet er mindre efter salget af Hirtshals Transport Center samt anskaffelse af kraftigere materiel.

### Resultatopgørelse 2012

Nettoomsætning	62.495.269
Driftsudgifter	23.562.269
Personaleudgifter	13.027.232
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>25.905.768</b>

Af- og nedskrivninger af anlægsaktiver	14.908.341
Andre driftsudgifter	63.356
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>10.934.071</b>

Finansielle indtægter	19.290
Finansielle udgifter	6.446.069
<b>Resultat før ekstraordinære poster</b>	<b>4.507.292</b>

Ekstraordinære indtægter	0
<b>Resultat</b>	<b>4.507.292</b>

### Balance pr. 31. december 2012

<b>Aktiver</b>	
Anlægsaktiver	492.671.375
Omsætningsaktiver	29.733.611
<b>Aktiver i alt</b>	<b>522.404.986</b>

<b>Passiver</b>	
Egenkapital	303.477.691
Hensættelser	2.722.709
Gæld	216.204.586
<b>Passiver i alt</b>	<b>522.404.986</b>

### Investeringer i 2012

Havnen har i 2012 igangsat plan- og godkendelsesarbejdet omkring "Infrastrukturprojekt Hirtshals", der rummer en udvidelse af havnens landareal på 270.000 kvadratmeter samt etableringen af en ny indfaldsvej til Østhavnen. Det er havnens forventning, at VVM-godkendelse vedta-

ges af Hjørring Kommune i december 2013. Anlægsarbejderne vil herefter kunne igangsættes primo 2014.

Hirtshals Havn har i 2012 færdiggjort uddybningen af Østbassin 2 samt ombygningen af Tværkajen og Sildekajen. Havnen har nu vanddybder på 10,5 meter ved kajerne ved frysehusene ved Østbassin 2. Havnen kan nu servicere atlantgående frysetrawlere ved losning direkte til frysehus. Hirtshals Havn kan med den nye vanddybde tilbyde den største vanddybde til kaj i Nordjylland.

For at opfylde de stigende behov for opmarcharealer, som den stigende godstrafik på NordsøTerminalen giver, har havnen udvidet opmarcharealet til trailere og har samtidig flyttet Suensonsvej.

Havnen afsluttede ultimo 2012 det opgraderingsprogram, der over fire år har forbedret Servicegården, så den modsvarede havnens krav til de faciliteter, der er udgangspunktet for de services som Teknisk Service yder.

### 2013

Hirtshals Havn har positive forventninger til såvel den forretningsmæssige som den økonomiske udvikling i 2013. Der er en stigende opmærksomhed omkring Hirtshals Havn, såvel nationalt som fra andre europæiske lande. Perspektiverne for at udnytte havnens udviklingspotentialer er derfor større end nogen sinde tidligere.

2013 vil være præget af plan- og VVM-godkendelsen af landudvidelse øst for havnen og indfaldsvejen mellem Hirtshals Transport Center og Østhavnen.

For 2013 forventer Hirtshals Havn et aktivitetsniveau og en omsætning, der er større end i 2012, samt et regnskabsresultat, der er bedre end i det netop afsluttede regnskabsår.

### Forventet udvikling i aktiviteterne

Hirtshals Havns rolle i forhold til samfundet og især det havnerelaterede erhvervsliv er over de seneste år forandret i væsentlig grad. Havnens funktion vil i stadig større grad være som bærende erhvervsudvikler i relation til blandt andet logisk og fiske brancherne samt offshore og maritim service.

Med en unik geografisk placering centralt i Skandinavien, har Hirtshals Havn en ubetinget styrkeposition som ikke kan kopieres af andre havne. Havnen har qua sin geografiske placering naturlige konkurrencemæssige fordele for fiskeri, transport, maritim service og offshore-service.

Over de seneste år har en række virksomheder valgt at etablere sig på Hirtshals Havn, ligesom offshoreoperatører har valgt at levetidsforlænge offshore-rigge i havnen. Hirtshals Havn har dermed haft vækst i aktiviteterne som konsekvens af sin naturlige attraktivitet, og de seneste år har tilført tanklager, råstofimport, servicevirksomheder samt endeligt to færgereederier.

### Visioner, strategi og forretningsområder

Hirtshals Havn betegnes "Nordnordmarks førende Erhvervshavn". Målsætningen er at havnen skal have en absolut ledende rolle i den nordligste halvdel af Jylland ved at udnytte og udvikle potentialer i den geografiske placering, der giver havnen sin naturlige grundlag.

Hirtshals Havn:

- skal udvikles som en godsdrejeskive i Skandinavien for shortsea shipping og ro/ro-gods i transit.

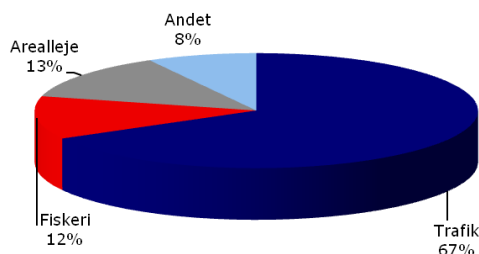


- skal være kendetegnet ved balance mellem mængder og priser inden for konsumfiskeriet; det demersale fiskeri og det pelagiske fiskeri.
- skal være kendetegnet ved en kvalificeret servicesektor, med kompetencer inden for maritime- og offshoreservice.
- skal være en udviklende arbejdsplads baseret på en stærk Human Ressource Management.

Hirtshals Havn vil opfylde målsætningerne via værdiskabelse gennem dialog med sine samarbejdspartnere.

Hirtshals Havn skal være kendt for fem karakteristika:

- At være vækstcenter med havnen som en drivende kraft.
- At være den største fiskerihavn i Nord- og Vestjylland.
- At være godsomdrejningspunktet, hvor væksten i godstrafikken ligger over samfundsvæksten.
- At være kernen i den nordjyske offshoresektor.
- At være karakteriseret ved en stærk maritim service.



### Samarbejdsrelationer

Hirtshals Havn søger i stadig større udstrækning at indgå i samarbejdsrelationer, der kan medvirke til at øge aktiviteten på Hirtshals Havn og hos virksomhederne på og omkring havnen.

Brugerrådet på havnen danner fortsat det formelle bindeled mellem brugerne på havnen og havnens ledelse. Dette forum sikrer en værdifuld dialog omkring driften og udviklingen af havnen.

Hirtshals Havn vil i relation til udvikling af forretningen og aktiviteterne indgå i samarbejder på områder, hvor det er relevant og værdiskabende for havnen.

### Social ansvarlighed

"Hirtshals Havn er en kommerciel virksomhed med en lokal forpligtelse", og forpligter sig til at drive havnen på en kommerciel basis, der kan skabe vækst og afkast hos virksomheder og borgere. Samtidig skal havnen agere på en måde, der understøtter lokalsamfundet.

Havnen har intensiveret arbejdet omkring arbejdsmiljøforhold og arbejdssikkerhed. Indsatsen har også betydet en væsentlig forbedring i styringen af brug og opbevaring af kemikalier og miljøskadelige produkter.

Med prioritering af HR-arbejdet, fokuserer havnen på såvel udvikling af de enkelte medarbejdere som udvikling af det værdiskabende samarbejde og samspil mellem medarbejderne. Havnen vægter det hele menneske og medarbejdernes familiemæssige forhold.

### Klima- og miljøansvarlighed

Klima- og miljøansvarlighed ligger hos Hirtshals Havn i en balance med de forpligtelser havnen har til at have en sund og bæredygtig økonomi.

Hirtshals Havn gennemfører ikke investeringer, der ikke er økonomisk bæredygtige, mens de tiltag der realiseres i størst muligt omfang tager hensyn til miljø og samfundsforhold. Kan havnen yderligere styrke de forretningsmæssige parametre gennem klimarigtige investeringer, da vil dette naturligvis blive prioriteret. Investeringer i vedvarende energi såsom vindmøller og solceller vil på den måde ligge inden for havnens perspektivramme.

## Maritim og offshoreservice

I 2012 har en række initiativer i servicesektoren på og omkring Hirtshals Havn givet anledning til at forvente en selvstændig vækst i den maritimt rettede serviceindustri.

Hirtshals Yard er etableret med udgangspunkt i den overdækkede flydedok, og yderligere er netværkene Repair4Norway og Offshore Base Hirtshals med fokus på maritime service og offshoreaktiviteter blevet dannet. Dermed har den maritime servicesektor på Hirtshals Havn nye perspektiver for en fremadrettet udvikling og vækst.

Serviceindustrien viste i 2012 for andet år i træk aktivitet på offshoreområdet med jack up-riggen "Mærsk Giant"'s havneopholdet for renovering og levetidsforlængelse.

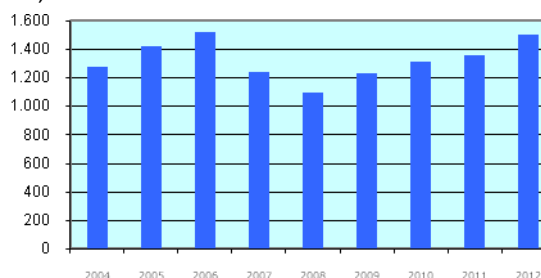
## Transport

Hirtshals Havn er i dag en væsentlig drejeskive på de nord-sydgående transportkorridorer gennem Nordeuropa og Skandinavien samt mod Nordatlanten. Det europæiske motorvejsnet har med motorvej E39 sit nordlige afsæt direkte på Hirtshals Havn.

Færgeforbindelserne til Kristiansand, Larvik, Stavanger, Bergen, Færøerne og Island har fremvist stabilitet og fremgang.

Hirtshals Havn havde i 2012 rekordtrafik på alle tre segmenter i færgetrafikken.

Gods, 1.000 tons



Havnen forventer i 2013 at realisere en mærkbar vækst i indtjeningen på færgetrafikken grundet Fjord Lines fornyelse af tonnagen, der besejler havnen, samt rederiets åbning af ruten mellem Langesund og Hirtshals.

Råstofvirksomheden Kroghs etablerede i 2012 aktiviteter på havnen. Væksten forventes yderligere udbygget i de kommende år når rammerne for virksomheden bliver optimeret.

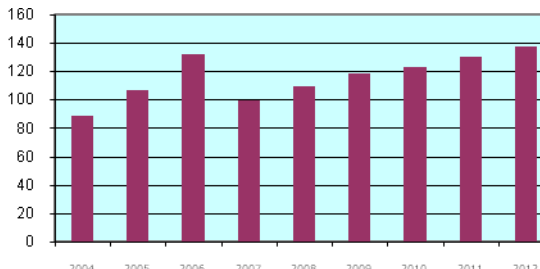
Interessen for etablering af en godsbaneterminal ved Hirtshals Havn har været kraftigt stigende grundet omkostningsudviklingen på konkurrerende godskorridorer.



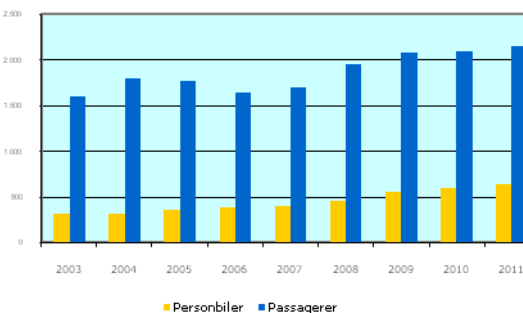
Dermed anerkendes mulighederne for at skabe effektive logistikløsninger over Hirtshals Havn

Der har i regnskabsårets været rutetrafik med destinationer i bl.a. Norge, Færøerne, Island og Tyskland.

### Lastbiler, 1.000 stk.



### Passagerer og personbiler, 1.000 stk.

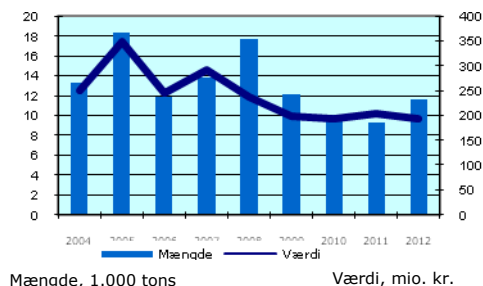


## Fiskeri

I 2012 opnåede Hirtshals Havn størrelsen som Danmarks andenstørste konsumhavn. Hirtshals Havn vil udbygge og styrke sin position som en af Nordeuropas absolut førende fiskerihavne gennem strategiske fokuseringer, underbygget af en betydelig ressourceindsats.

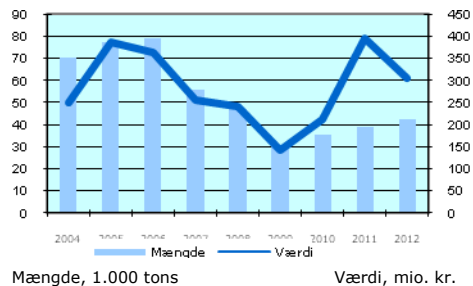
Udviklingen i fiskeriet har været fornuftig og øgede tilførsler kompenserer for faldende priser på fisk. Der tilføres stadig større mængder fisk med bil fra Norge. Dette styrker Hirtshals Fiskeauktion og øger udbuddet af fisk.

### Demersal fisk



I fokus er samlede koncepter inden for fisk på høje kvalitetsniveauer i konsumfiskeriet; det demersale fiskeri og det pelagiske fiskeri. Havnens faciliteter på det demersale område dækker landings-, håndterings- og auktionsfaciliteter under kontrollerede temperatur- og logistikforhold – "Den ubrudte kølekæde". Det demersale fiskeri er samlet omkring FiskeTerminal Hirtshals. Det pelagiske fiskeri er samlet i "Center for pelagisk fisk", hvor store vanddybder, lossetårne og isværk udgør kernen. Konsumfisk landet i Hirtshals formidles til lokale forædlingsvirksomheder og aftagere i resten af Europa og globalt.

### Pelagisk fisk



## TEN-T Core Network

Den 19. december indstillede Europaparlamentets transportudvalg jernbanen og motorvej E39 til Hirtshals til TEN-T Core Network. Dermed kommer Hirtshals Havn til at udgøre en del af det prioriterede infrastrukturnetværk i Europa. Udformningen af TEN-T Core Network skal i 2013 vedtages af Europakommissionen, Europaparlamentet og Ministerrådet. Hirtshals Havns udviklings- og markeds-mæssigt positioner styrkes dermed yderligere.

## Bestyrelsen

### Bestyrelsesformand

Advokat Anker Laden-Andersen

### Næstformand

Fhv. Auktionsmester Knud Damgaard

### Øvrige medlemmer

Direktør Sven Buhrkall  
Afdelingsformand Mogens Bjerre  
Byrådsmedlem Knud Størup  
Byrådsmedlem Susanne Sander  
Byrådsmedlem Ole Ørnbøll

### Medarbejderobservatør

Havneassistent Dennis Primdal Lauritsen

## Ledelsen

Adm. Direktør Jens Kirketerp Jensen  
Souschef Karin Eilers  
Teknisk chef Peter Ydesen

## Medarbejdere

Havnen har 20 medarbejdere

adresse	Norgeskajen 11 Postboks 3 9850 Hirtshals
tlf.	+45 96 56 50 00
fax	+45 98 94 42 93
havnevagten – døgnvagt	+45 98 94 14 22
cvr	25 86 84 55
internet	www.hirtshalshavn.dk
e-mail	hirtshalshavn@hirtshalshavn.dk