



Hirtshals Havn

PORT OF HIRTSHALS



Årsberetning 2011

11. regnskabsår

NORDDANMARKS FØRENDE ERHVERVSHAVN



Beretning

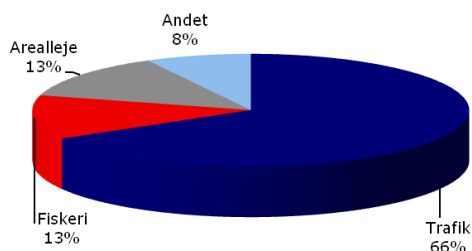
Med en omsætning på 59,3 mio. kr. opnåede Hirtshals Havn i 2011 den næststørste omsætning i havnens 11 år som selvstændig virksomhed. Samtidig har havnen realiseret et regnskabsresultat på 4,6 mio. kr. når der ses bort fra tab på salget af Hirtshals Transport Center og ekstraordinære nedskrivninger på anlægsaktiver.

Hirtshals Havn har med den realiserede omsætning og regnskabsresultatet overgået forventningerne til regnskabsåret. Tilsvarende har havnen fremvist omsætningsfremgang på alle forretningssegmenter, som tilsvarende kendetegnede 2010.. Som et samlet hele kan havnens regnskab betegnes som tilfredsstillende.

Regnskabsresultatet bliver som forudsagt ved halvårsmeddelelsen på -30,7 mio. kr., der følger af et driftsmæssigt tilfredsstillende år og tabet på salg af Hirtshals Transport Center og ekstraordinære nedskrivninger på anlægsaktiver på 35,3 mio. kr.

2011 har også betydet et skift i de rammer, der sættes for havnens medvirken til at skabe vækst og udvikling. Der er dermed sket en forskydning af fokuseringen fra havnedriften og mod rollen som erhvervsudvikler og vækstdriver.

Havnens resultat er realiseret gennem et stigende aktivitetsniveau hos havnens samarbejdspartnere. Samarbejdspartnerne udgør en række stærke erhvervs-klynger inden for flere havnerelaterede sektorer.



Organisatoriske forhold

Hirtshals Havn prioriterer til stadighed i meget væsentligt grad HR og organisationsudvikling. Dermed er personaleudviklingen central i grundlaget for udviklingen af virksomheden, dens forretningsområder og havnens evne til at skabe resultater og vækst.

Særlige forhold

Hirtshals Havn har i 2011 afviklet sit engagement i Hirtshals Transport Center, idet havnens del af centret er solgt for 18,0 mio. kr. Salget af Hirtshals Transport Center er realiseret ud fra en strategisk beslutning om at fokusere ressourcerne på kerneforretningen; nemlig havnedriften. Samtidig er der med salget blevet frigjort midler, der er investeret i udvikling af kerneforretningen.

Miljø- og klimaansvarlighed

Hirtshals Havn har til stadighed fokus på at forbedre energi- og ressourceforbrug med målsætningerne om dels at reducere havnens klimabelastning og dels at reducere driftsudgifterne. Havnen vil således indføre den nyeste og mest klimavenlige teknologi, såfremt denne samtidig forbedrer havnens driftsøkonomi.

Havnen vil desuden gennem sit takstsystem samt gennem tekniske fornyelser indføre incitamenter til at brugerne af havnen minimerer energi- og ressourceforbrug.

Samarbejdsrelationer

Hirtshals Havn har styrket sine samarbejdsrelationer gennem fælles ressourceindsats omkring udvikling og innovation at skabe vækst. Hirtshals Havn engagerer sig på tilsvarende vis i stadig højere grad i det omgivende samfund med henblik på at generere aktivitet og dermed omsætning for havnen. Havnen vil søge en stadig større involvering i de aktiviteter, der er relateret til havnen, såfremt disse aktiviteter bidrager til havnens vækst.

På fiskeriområdet er der indledt et samarbejde med Hjørring Kommune, Nordsøen og Hjørring ErhvervsCenter omkring et fiskeriudviklingsprojekt. Projektet skal styrke og udbygge fiskeforædlingssektoren i Hirtshals til gavn for lokalområdet og havnen, i forhold til at skabe omsætning, indtjening, arbejdspladser og vækst.

Visioner, strategi og forretningsområder

”En kommerciel virksomhed med en lokal forpligtelse” er sammen med Hirtshals Havns unikke geografiske placering basis for aktiviteterne og udnyttelse af potentialerne for den erhvervmæssige udvikling af havnen, såvel som for det omkringliggende samfund.

Hirtshals Havn har defineret sig som en innovativ ramme om et erhvervsområde, og påtager sig i stigende omfang rollen som erhvervsudvikler. Det er havnens målsætning at udnytte og udvikle potentialet i den geografiske placering, der giver havnen sin naturlige begrundelse.

Resultatopgørelse 2011

Nettoomsætning	59.319.520
Driftsudgifter	21.863.794
Personaleudgifter	11.817.458
Resultat af primær drift	25.638.268
Af- og nedskrivninger af anlægsaktiver	13.924.533
Andre driftsudgifter	538.514
Resultat før finansielle poster	11.175.221
Finansielle indtægter	0
Finansielle udgifter	6.540.256
Resultat før ekstraordinære poster	4.634.965
Ekstraordinære indtægter	0
Resultat	4.634.965
Tab og ekstraordinære nedskrivninger	35.338.205
Årets resultat	-30.703.240

Balance pr. 31. december 2011

Aktiver	
Anlægsaktiver	478.690.136
Omsætningsaktiver	30.034.218
Aktiver i alt	508.724.354
Passiver	
Egenkapital	301.814.566
Hensættelser	2.733.780
Gæld	204.176.008
Passiver i alt	508.724.354

Hirtshals Havn skal være:

- godsdrejeskiven i Skandinavien med fokus på shortsea shipping og ro/ro-gods i transit.



- kendetegnet ved balance mellem efterspørgsel, mængder og priser med hensyn til fisk på høje kvalitetsniveauer inden for konsumfiskeriet og det pelagiske fiskeri.
- kendetegnet ved en kvalificeret servicesektor, der besidder kompetencer inden for alle sø- og offshorerelaterede fagområder.
- skal være en udviklende arbejdsplads baseret på en stærk Human Ressource Management.

Hirtshals Havn udgør som infrastrukturen rammen om en lang række erhvervsaktiviteter. Hirtshals Havns aktiviteter er funderet på fire forretningsområder:

- Transport og transportrelaterede erhverv.
- Fiskeri og fiskerirelaterede aktiviteter.
- Offshore relaterede aktiviteter i et bredt perspektiv.
- Udlejning af erhvervsarealer til fiskeforædlingsindustri og serviceerhverv.

Hirtshals Havn forholder sig proaktivt til forandringerne i havnesektoren, hvor konkurrence og nichesegmentering bliver stadig mere synlige i disse år.

Forventet udvikling i aktiviteter

Hirtshals Havn har til stadighed fokus på udvikling og vækst inden for aktiviteter, der kan generere omsætning på havnen og dermed indtjening til havnen. Forsætningen er, at havnen til stadighed kan skabe nytænkning og definere sin rolle i forhold til de forandringer, der med stigende hastighed sætter krav til havnens innovative evner og evnen til at være drivkraft i erhvervsudviklingen.

I det fremadrettede perspektiv, vil Hirtshals Havn udvikle sig mod et logistisk omdrejningspunkt i Skandinavien, hvor de kommende bærende elementer blandt andet vil være ro/ro-trafikken. Fokus ligger på distribution af varer i Norge og konsolidering af transportere fra Norge, samt omfordelingscentral for trailere i Nordeuropa.

Havnen vil fastholde et stærkt fokus på udvikling af alle dele af fiskerisektoren, med håndtering af fisken som kernekompetencen.

Anlægsaktiviteter i 2011

Hirtshals Havns planlagte bygge- og anlægsaktiviteter har i 2011 været reduceret i forhold til de seneste års niveau for anlægsinvesteringer. Grunden er, at havnen har prioriteret en likviditetsmæssig positiv udvikling.

Havnen har i regnskabsåret færdiggjort den midlertidige trailerplads på det tidligere spulefelt på NordsøTerminalen. Med anlægsinvesteringen er der blevet gjort plads til opmarch af løstrailere i den stigende trafik på Norge, Færøerne og Island.

Inderst på Industrikajen har havnen opført et isværk til forsyning af lastbiler, der transporterer sild og makrel. Isværket er et væsentligt element i at fastholde Hirtshals Havn som en af landet største fiskerihavne på det pelagiske segment.

Ultimo året har havnen igangsat et anlægsarbejde, der forøger vanddybden i Østbassin 2 fra 7,0 meter til 10,7 meter, hvormed havnen vil kunne modtage og servicere atlantgående frysetrawlere direkte ved BIP-centret og frysehusene.

Perspektiver for 2012

Hirtshals Havn har positive forventninger til udviklingen over de kommende år. Forventningerne til omsætningen i 2012 ligger på niveau med eller over den omsætning, der

er realiseret i 2011. Fra og med 2013 forudser Hirtshals Havn positive perspektiver for den forretningsmæssige udvikling.

Markedsudviklingen på transportsegmentet synes at være gunstig, da havnen fra efteråret 2012 får daglig færgeforbindelse til Langesund i Porsgrunn, Norge.

Med henblik på at skabe bedre rammer for transportaktiviteterne på havnen, planlægges havnen udvidet med 150.000 kvadratmeter mod øst. Samtidig skal der anlægges en indfaldsvej mellem rundkørslen ved Hirtshals Transport Center og den østligste del af havnen.

Der er hos Hirtshals Havn klare forventninger til at den fælles erhvervsindsats i samarbejdet mellem Hjørring Kommune, Hirtshals Havn, Nordsøen og Hjørring ErhvervsCenter vil betyde fornyet vækst i fiskeforædlingssektoren i Hirtshals og vil resultere i øgede landinger.

Havnen forventer, at der primo 2012 etableres en sten- og grusvirksomhed på havneområdet.

Social ansvarlighed

Hirtshals Havn definerer sig som en kommerciel virksomhed med lokal forpligtelse. Denne kerneværdi udgør også grundlaget for havnens sociale ansvarlighed – Corporate Social Responsibility (CSR).

Havnen rummer medarbejdere, der inden for visse rammer kan bidrage til havnens drift ud fra medarbejderens eget ståsted, når havnens øvrige medarbejdere og driftens effektivitet fortsat prioriteres.

Transport

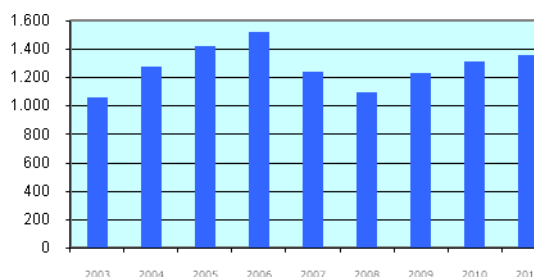
Hirtshals Havn er i dag en væsentlig drejeskive på de nord-sydgående transportkorridorer gennem Nordeuropa og Skandinavien samt mod Nordatlanten. Havnen har kajer med vanddybder på indtil 10,7 meter. Det europæiske motorvejsnet har med motorvej E39 sit nordlige afsæt direkte på Hirtshals Havn.

Hirtshals Havn har i 2011 fremvist rekordomsætning på passagertrafikken og overførslerne af personbiler. Der er på godstrafikken fremgang i forhold til 2010.

Indtjening hidrører overvejende fra færgetrafikken på Norge og Nordatlanten. Færgeforbindelserne til Kristiansand, Larvik, Stavanger, Bergen, Færøerne og Island fremvist stabilitet og mindre fremgange.

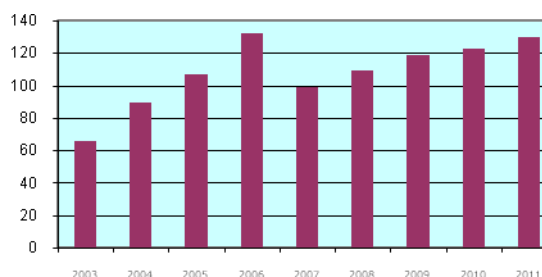
Der har i regnskabsårets været rutetrafik med destinationer i bl.a. Norge, Færøerne, Island og Tyskland.

Gods, 1.000 tons

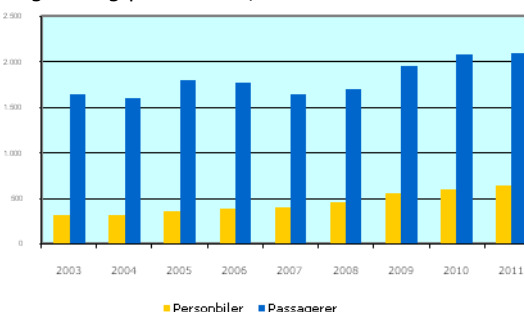




Lastbiler, 1.000 stk.



Passagerer og personbiler, 1.000 stk.



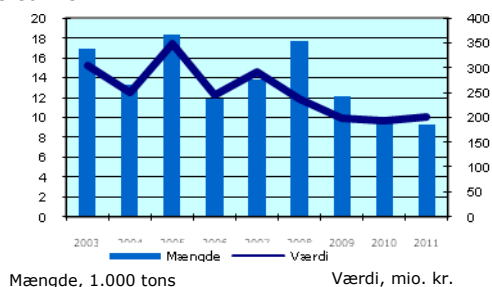
Fiskeri

Hirtshals Havn vil sætte fokus på formidling af fisk, idet dynamik og kompleksitet i tilførslerne fremtidigt baseres på direkte landinger, tilførsler via færger og biler samt fra land- eller havbaserede akvakulturanlæg. Havnens faciliteter på konsumområdet dækker landings-, håndterings- og auktionsfaciliteter under kontrollerede temperaturforhold – "Den ubrudte kølekæde" – og er centreret om FiskeTerminal Hirtshals. Det pelagiske fiskeri er samlet i "Center for pelagisk fisk", hvor store vanddybder, losse-tårne og isværk udgør kernen.

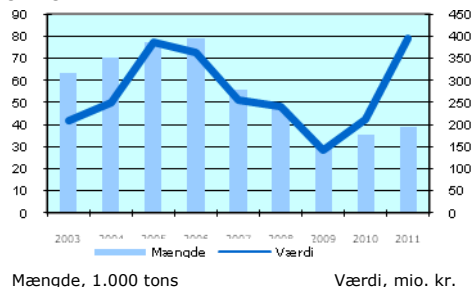
Målt på værdien af den landede fisk, var Hirtshals Havn i 2011 Danmarks tredje største fiskerihavn. Havnen vil styrke sin position og øge sine markedsandele, så Hirtshals Havn over en årrække kan realisere sin målsætning om at være Nordvestdanmarks førende fiskerihavn.

Hirtshals Havn vil udbygge og styrke sin position som en af Nordeuropas absolut førende fiskerihavne gennem strategiske fokuseringer, underbygget af en kompromisløs ressourceindsats. Havnen vil i stadig højere grad være den absolut centrale aktør inden for det demersale fiskeri og regionalt bærende kraft i det pelagiske fiskeri.

Demersal fisk



Pelagisk fisk



Offshore

For Hirtshals Havn har 2011 betydet, en indtrædelse på markedet for vedligeholdelse af offshore rigge. Havnen har haft jack up riggen "Maersk Guardian" i havnen for renovering og levetidsforlængelse.

Med basis i en tilfredsstillende gennemførelse af renovering og levetidsforlængelse af jack up riggen, vil Hirtshals Havn med sin geografi og de offshorekompetencer, der er tilknyttet havnen, markere sig som aktør på offshoremarkedet.

Bestyrelsen

Bestyrelsesformand

Advokat Anker Laden-Andersen

Næstformand

Fhv. Auktionsmester Knud Damgaard

Øvrige medlemmer

Direktør Sven Buhrkall

Afdelingsformand Mogens Bjerre

Byrådsmedlem Knud Størup

Byrådsmedlem Susanne Sander

Byrådsmedlem Ole Ørnbøll

Medarbejderobservatør

Havneassistent Dennis Primdal Lauritsen

Ledelsen

Adm. Direktør Jens Kirketerp Jensen

Souschef Karin Eilers

Teknisk chef Peter Ydesen

Medarbejdere

Havnen har 21 medarbejdere

adresse	Norgeskajen 11 Postboks 3 9850 Hirtshals
tlf.	+45 96 56 50 00
fax	+45 98 94 42 93
havnevagten – døgnvagt	+45 98 94 14 22
cvr	25 86 84 55
internet	www.hirtshalshavn.dk
e-mail	hirtshalshavn@hirtshalshavn.dk