



# Hirtshals Havn

PORT OF HIRTSHALS



## Årsberetning 2008

8. regnskabsår

NORDDANMARKS FØRENDE ERHVERVSHAVN



## Beretning

Norddanmarks førende Erhvervshavn kan med det foreliggende regnskab for 2008 aflægge beretning om et år, hvor omstillinger og forandringer har præget havnen. Hirtshals Havns ottende regnskabsår har tillige været et år, hvor de senere års strategiske og målrettede udviklingsindsats er begyndt at vise resultater.

Hirtshals Havn har i 2008 haft en omsætning på 52,1 mio. kr., og har heraf realiseret et regnskabsresultat på 3,4 mio. kr. Havnen må under iagttagelse af de eksterne forhold, der har haft indflydelse på havnen i regnskabsåret erkende, at det ikke har været muligt at indfri de forventninger, der er stillet til havnens drift og den økonomiske udvikling. Hirtshals Havn må derfor også betegne det foreliggende regnskab som acceptabelt.

### Resultatopgørelse 2008

Nettoomsætning	52.198.469
Driftsudgifter	21.208.282
Personaleudgifter	9.642.100
<b>Resultat af primær drift</b>	<b>21.348.087</b>

Af- og nedskrivninger af anlægsaktiver	9.334.838
Andre driftsudgifter	2.058.793
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>9.954.456</b>

Finansielle indtægter	644.173
Finansielle udgifter	7.206.210
<b>Resultat før ekstraordinære poster</b>	<b>3.392.419</b>

Ekstraordinære indtægter	0
<b>Årets resultat</b>	<b>3.392.419</b>

### Balance pr. 31. december 2008

<b>Aktiver</b>	
Anlægsaktiver	514.973.298
Omsætningsaktiver	12.904.463
<b>Aktiver i alt</b>	<b>527.877.761</b>

<b>Passiver</b>	
Egenkapital	337.304.496
Hensættelser	4.505.784
Gæld	186.067.481
<b>Passiver i alt</b>	<b>527.877.761</b>

Hirtshals Havn har i 2008 fortsat det 3-årige investeringsprogram på 100 mio. kr., der afsluttes i 2009. Med gennemførelsen af investeringsprogrammet har havnen fastholdt fokus på udvikling. Med de investeringer, der er gennemført over de seneste år, har havnen sat handling bag virkeliggørelsen af de vækstpotentialer, der naturlig ligger i Hirtshals' unikke geografiske placering og infrastruktur. Anlægsinvesteringerne er med til at styrke Hirtshals Havns position som en attraktiv samarbejdspartner.

Hirtshals Havn fokuserer til stadighed på positionering af havnen i dansk og europæisk sammenhæng, i transport- og fiskerisektorerne. I dette perspektiv har havnen yderligere styrket prioriteringer af kommunikations- og markedsføringsplatformen, ved primo året at have ansat en markedsføringskoordinator.

I sidste del af året har havnen præsenteret seks video-film, der beskriver havnen og det brede spekter af aktiviteter, der tager sit udspring her i.

Havnen har i 2008 indgået en partnerskabsaftale med Nordsøen. Samarbejdet er en del af formidlingen af det kvalificerede samspil, der i Hirtshals eksisterer mellem havn, det udøvende fiskerierhverv, fiskeriforskningen, læring og oplevelsesøkonomien.

Færgeaktiviteterne har 2008 været kendetegnet ved grundlæggende forandringer. Havnens største samarbejdspartner; Color Line har i løbet af året foretaget en total tonnagedskiftning, hvormed der på ruterne Kristiansand – Hirtshals og Larvik – Hirtshals er indsat Super-Speed-færger. Dermed er kapaciteten forøget med i størrelsesorden 190 % på de to destinationer.

Havnen har etableret et samarbejde med rederiet Fjord Line, der opstartede sin besejling af ruten Bergen – Stavanger – Hirtshals i november måned.

Hirtshals Havn har i 2008 påbegyndt en planlagt realisering af de af havnens aktiver, der ikke længere indgår aktivt i havnens drift. Gennem afhændelse af aktiver er det målsætningen, at der inden for en kortere tidshorison sker en trimning af havnens aktivmasse, hvormed havnen alene råder over bygninger og udstyr, der indgår aktivt i havnens drift.

Som et led i trimningsprocessen har havnen solgt den mobile havnekran, idet denne ikke længere bidrog til havnens indtjening.

### Logistik, innovation og værdiskabelse

Hirtshals Havn har defineret sig som en innovativ ramme om et erhvervsområde. Havnen deltager som en proaktiv og samlende aktør i udviklingen af aktiviteterne omkring erhvervsklyngerne på Hirtshals Havn. Det er havnens målsætning at udnytte og udvikle potentialet i den geografiske placering, der giver havnen sin naturlige begrundelse.

Havnen er i sit udgangspunkt et logistisk omdrejningspunkt. Hertil skal havnen være dynamisk og værdiskabende i alle sine handlinger og aktiviteter. Hirtshals Havn skal være et kraftcenter, der er kendetegnet ved at være absolut handlekraftig i de relationer, hvori havnen indgår.

Hirtshals Havn skal være:

- en godsdrejeskive med fokus på shortsea shipping og ro/ro-gods i transit.
- kendetegnet ved højkvalitetsfisk og -fiskeri inden for det demersale og det pelagiske fiskeri.
- en udviklende arbejdsplads gennem fokus på Human Resource Management.

Hirtshals Havn vil opfylde målsætningerne via værdiskabelse gennem dialog med brugerne, med den målsætning at tilvejebringe faciliteter og services, som tilgodeser brugernes behov.

Havnens målsætninger skal virkeliggøres gennem en tydelig troværdighed, sikring af havnens økonomiske styrke samt en professionel service i den daglige kunde-kontakt.

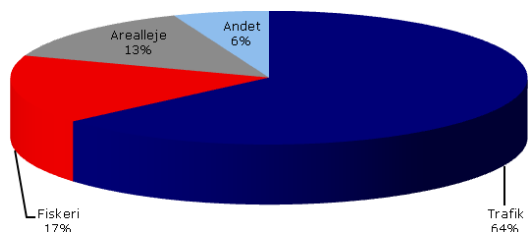
Hirtshals Havn forholder sig proaktivt til de forandringer i havnesektoren, der bliver stadig mere synlige i disse år.



Hirtshals Havn vil deltage aktivt i udvikling af de driftsmæssige udfordringer, der ligger i en dynamisk verden i forandring, med dens øgede kompleksitet.

Hirtshals Havn vil i 2016 være kendetegnet ved følgende tre karakteristika:

- At være kendt som vækstcenter.
- At være den største fiskerihavn i Nord- og Vestjylland.
- At væksten i godstrafikken ligger over samfundsvæksten.



Havnens strategiske fokus er i 2008 blevet yderligere styrke på begge havnens kerneforretninger; fiskeriet og transporten, og denne fokusering er blevet underbygget af tiltag af national karakter og betydning.

I samarbejde med Syddansk Universitet har Hirtshals Havn i 2008 dokumenteret havnens erhvervsøkonomiske betydning for Nordjylland. I undersøgelsen godtgøres, at Hirtshals Havn tilfører den nordjyske økonomi en årlig værditilvækst på 1,4 mia. kr. og at der med udgangspunkt i erhvervsaktiviteterne på havnen tilsvarende eksisterer 2.700 arbejdspladser.

### Staten som medspiller

Hirtshals Havn vil også fremadrettet prioritere udbygningen af baglandsinfrastrukturen med de elementer, der skal sikre den komplette kobling mellem havnen og den landbaserede europæiske infrastruktur. Havnen har begrundede forventninger til at en udbygning med godsjernbane vil finde sted inden for en kortere tidshorison. Folketinget har med trafiktalet i januar 2009 afsat et tilskud på 10 mio. kr. af en samlet investering på 25 mio. kr. til en godsjernbaneterminal ved havnen. Dette betragtes dels som en statslig anerkendelse af Hirtshals Havns betydning som logistikknudepunkt og dels underbygger tilskuddet havnens multimodale udvikling inden for de kommende år.

Havnen har fastholdt et uændret takstniveau i perioden 2001 til 2008 med undtagelse af areallejetaksten, der har været indeksreguleret fra og med 2008. Hirtshals Havn har måttet erkende, at der ikke længere er den nødvendige sammenhæng mellem det stigende udgiftsniveau og en fortsat fastholdelse af taksterne. Hirtshals Havn vil derfor med virkning fra 2010 foretage takstreguleringer.

De seneste års meget omfattende anlægsaktiviteter har givet havnen et solidt afsæt for den fremadrettede udvikling. Efter den opgradering af NordsøTerminalen, der gennemføres i 2009, vil Hirtshals Havn ud fra en samlet betragtning neddrole anlægsaktiviteterne. Anlægsarbejder vil fortsat naturligt understøtte udnyttelsen af udviklingspotentialet.

For at understøtte udviklingen af aktiviteterne på havnen vil Hirtshals Havn fremadrettet indgå i projektbaserede samarbejder med andre aktører i transport- og fiskeribrancherne. De samarbejdsprojekter, hvori havnen ind-

går, skal have en udviklingsmæssig karakter, eller skal være rettet mod udvikling af transportkorridorer.

## Transport- og trafikaktivitet

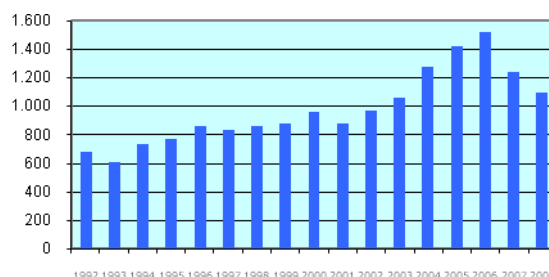
Hirtshals Havn er i dag en væsentlig drejeskive på de nord-sydgående transportkorridorer gennem Nordeuropa og Skandinavien.

Havnen rummer faciliteter til håndtering af ro/ro-gods, og det europæiske motorvejsnet har sit nordlige afsæt direkte på Hirtshals Havn.

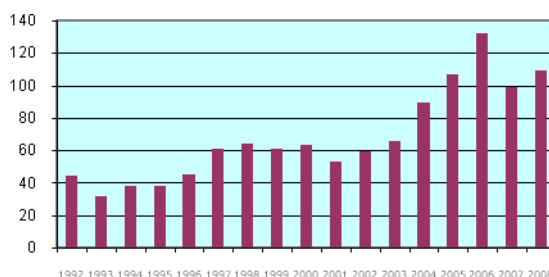
Hirtshals Havn er som en af ti havne og transportcentre udpeget af Folketinget til at deltage i forsøgsordningen med modulvogn tog. Deltagelsen underbygger havnens strategiske målsætning om virkeliggørelsen af Hirtshals Havn som et nordeuropæisk omdrejningspunkt i ro/ro-trafikken.

Havnen har kajer med vanddybder på indtil 9,5 meter. Herudover har havnen kølepakhus, færgelejer samt ramper til sværlast og inden for havnens område ligger endvidere frysehuse og terminalfaciliteter til færgetrafikken.

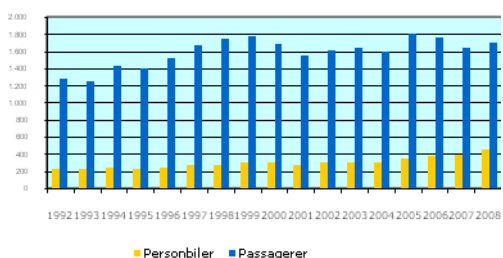
Gods, 1.000 tons



Lastbiler, 1.000 stk.



Passagerer og personbiler, 1.000 stk.





## Fiskeriaktivitet

Hirtshals Havn er en af Danmarks absolut største fiskerihavne og havnens strategiske fokus ligger på samlede koncepter inden for høj kvalitetsfisk i såvel det demersale fiskeri som i det pelagiske fiskeri.

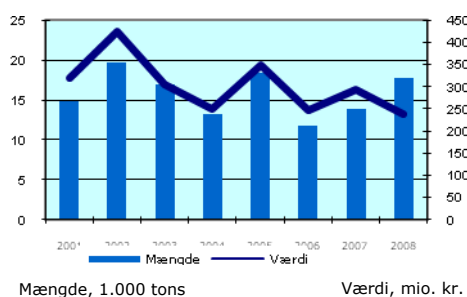
Havnens faciliteter inden for det demersale fiskeri dækker landings-, håndterings- og auktionsfaciliteter under kontrollerede temperaturforhold – populært betegnet "Den ubrudte kølekæde" -, samt optimale hygiejne- og logistikforhold. Det demersale fiskeri er koncentreret omkring FiskeTerminal Hirtshals.

Det pelagiske fiskeri og aktiviteter relateret til dette fiskeri er samlet i "Center for pelagisk fisk", hvor store vanddybder, lossetårne og Matjeshallen udgør de overordnede rammer.

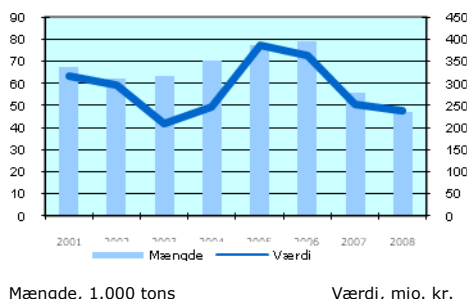
Hirtshals Havn udbygger og styrker sin position som en af Nordeuropas absolut førende fiskerihavne gennem strategiske fokuseringer. Havnen vil i stadig højere grad være den absolut centrale aktør inden for det demersale fiskeri med en vægtning af det høje kvalitetsniveau, ligesom havnen vil være en regionalt bærende kraft i det pelagiske fiskeri.

I et samarbejde mellem aktørerne i det demersale fiskeri og havnen, er der i 2008 gennemført et pilotprojekt under titlen "Helhedsfokusering, kultur og kvalitet i konsumfiskeriet". Samtidig med den interne udviklingsindsats, dokumenteres den allerede eksisterende høje kvalitet i håndteringen samt den gode prisdannelse af stigende tilførsler af fisk fra norske og ikke hjemmehørende danske fiskefartøjer.

Demersalfisk



Pelagisk fisk



## Infrastruktur i fokus

Effektiv transport er grundlaget for den udvikling af infrastrukturen på havnen som Hirtshals Havn opprioriterer med væsentlige investeringer i disse år.

Over en periode på 4 år er den centrale Østhavn og færgeterminalen blevet opgraderet med ombygning af færgelejer og separering af færgetrafik, intern havnetrafik og bytrafik. Anlægsarbejderne afsluttes i 2009.

I første del af 2009 opgraderes NordsøTerminalen med bedre adgangsvej, en 30 meter bred broklap og afledning. Forbedringerne giver rammer for trafikvækst.

Den 17. november 2009 blev første etape af Hirtshals Transport Center indviet. Med placeringen af centret mellem havnen og motorvej E39 er der tilføjet en ny dimension til godstransporten i Hirtshals. Centeret har samlet toldbehandling, spedition, tankning ét sted, og kombineret det med badefaciliteter, lounge og mødelokaler. Dermed yder centret en samlet service til transportsektoren efter one-stop-shopping konceptet.

## Bestyrelsen

### Bestyrelsesformand

Byrådsmedlem Knud Størup

### Næstformand

Advokat Anker Laden-Andersen

### Øvrige medlemmer

Direktør Sven Buhrkall

Afdelingsformand Mogens Bjerre

Fhv. Auktionsmester Knud Damgaard

Byrådsmedlem Søren Risager

Byrådsmedlem Knud Rødbro

### Medarbejderobservatør

Havneassistent Dennis Primdal Lauritsen

## Ledelsen

Adm. Direktør Jens Kirketerp Jensen

Maritim chef Jan Bruun Pedersen

Teknisk chef Peter Ydesen

Markedsføringskoordinator Ditte G. Jacobsen

Regnskabschef Lisa Larsen

Direktionssekretær/Personaleansvarlig Karin Eilers

## Medarbejdere

Havnen har 21 medarbejdere

adresse	Norgeskajen 11 Postboks 3 9850 Hirtshals
tlf.	+45 96 56 50 00
fax	+45 98 94 42 93
havnevagten – døgnvagt	+45 98 94 14 22
cvr	25 86 84 55
internet	www.hirtshalshavn.dk
e-mail	hirtshalshavn@hirtshalshavn.dk