



Hirtshals Havn

PORT OF HIRTSHALS



Årsberetning 2007

7. regnskabsår

NORDDANMARKS FØRENDE ERHVERVSHAVN



Beretning

Med denne syvende regnskabsaflæggelse, fremlægger Hirtshals Havn regnskabet for året 2007. Året har været kendetegnet ved en række udefra kommende uheldige og omkostningskrævende begivenheder. Dette til trods vurderer havnen det realiserede resultat som værende fornuftigt.

Med en nettoomsætning på 54,3 mio. kr. i 2007 realiserede Hirtshals Havn et regnskabsresultat på 5,1 mio. kr. Såvel omsætning som resultat er direkte påvirket af havarier hos nogle af havnens væsentligste samarbejdspartnere.

Yderligere har oprensingsbehovet i havnens indsejlingssektor været det største mængde i havnens histories, og har betydet, at udgiften har været 5 mio. kr. højere end forventet.

2007 har været en udfordring for havnen i økonomisk henseende. Parallelt hermed har året i vid udstrækning været præget af en væsentlig ressourceindsats på de fremtidige aktiviteter. Såvel årets aktiviteter som de perspektiver, der ligger for såvel den nære fremtid som den længere horisont begrundet havnens fortsatte fokusering på udvikling og vækst. Begrundelsen for at positionere sig som Norddanmarks førende Erhvervshavn er fortsat tydelig.

Resultatopgørelse 2007

Nettoomsætning	54.324.459
Driftsudgifter	25.102.222
Personaleudgifter	8.912.916
Resultat af primær drift	20.297.157

Af- og nedskrivninger af anlægsaktiver	9.194.608
Andre driftsudgifter	1.797.296
Resultat før finansielle poster	9.305.253

Finansielle indtægter	2.095.989
Finansielle udgifter	6.325.904
Resultat før ekstraordinære poster	5.075.338

Ekstraordinære indtægter	0
Årets resultat	5.075.338

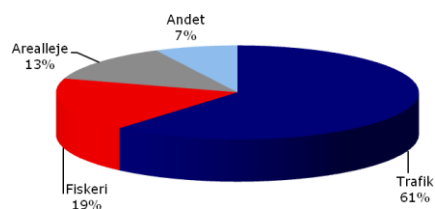
Balance pr. 31. december 2007

Aktiver	
Anlægsaktiver	459.661.344
Omsætningsaktiver	49.005.753
Aktiver i alt	508.667.097

Passiver	
Egenkapital	333.912.077
Hensættelser	3.768.048
Gæld	170.986.972
Passiver i alt	508.667.097

Hirtshals Havn bedømmer de forhold, der i 2007 har haft en særlig og negativ betydning for såvel havnens omsætning som udgiftsniveau som værende af forbigående karakter. Havnen har en begrundet forventning til at udviklingen allerede fra og med 2008 vil vise positive tenden-

ser. Hirtshals Havn vil fortsat fastholde de formulerede visioner for havnen og vil tilsvarende forfølge og udvikle de allerede lagte strategier.



Fokus vil blive fastholdt på at udvikle Hirtshals Havn som en synlig aktør i det europæiske havnebillede inden for de sektorer, hvor havnen allerede er forankret. Udviklingsfokus vil fortsat ligge på at gøre havnen til en drejeskive for ro/ro-trafikken i det vesteuropæiske, skandinaviske og baltiske område. Samtidig vil havnen i stadig højere grad være den absolut centrale aktør inden for konsumfiskeriet med en vægtning af det høje kvalitetsniveau, ligesom havnen vil være en regional bærende kraft i det pelagiske fiskeri.

Centralt i havnens strategi er fortsat fokuseringen på at udgøre en innovativ ramme om de erhvervsklynger, der har deres forankring på havnen.

Som grundlag for virkeliggørelsen af havnens strategiske planer gennemfører Hirtshals Havn i perioden 2007 – 2009 investeringer på i størrelsesorden 100 mio. kr.

Organisationen styrkes til udviklingen

Hirtshals Havn fastholder et stærkt fokus på udviklingen af virksomheden og organisationen gennem indsats på Human Ressource Management, Dette er forudsætningen for at havnen kan opfylde de krav som de fremtidige forandringer i havnedriften stiller.

Medio 2007 gennemførte havnen en organisationsændring, der på flere områder skal styrke organisationens udadrettede service. Med henblik på at styrke service over for havnens brugere, er maritim afdeling og Teknisk Service samlet i en serviceenhed under den maritime chefs ansvarsområde.

Ressourcer og kompetencer er med udgangen af 2007 styrket ved ansættelse af en markedsføringskoordinator. Havnens markedsføringskoordinator skal styrke virksomhedens kommunikation, såvel som kommunikationen fra erhvervsområdet Hirtshals Havn i sin helhed.

Dialog og samarbejde

Hirtshals Havn tegnes fortsat af bestyrelsesformand Knud Størup og næstformand advokat Anker Laden-Andersen. Hirtshals Havns bestyrelse fokuserer i stigende grad på havnens forretningsorienterede drift under respekt for havnens lokale tilknytning. Den nødvendige balance mellem forrentning af investeringer og det fremadrettede udviklingsbehov afvejes løbende.

Bestyrelsesformand Knud Størup besidder en post i brancheorganisationen Danske Havns bestyrelse som repræsentant for tre af de største danske fiskerihavne.

Hirtshals Havn betoner fortsat vigtigheden i et tæt samarbejde med havnens brugerråd. Samarbejdet skal sikre en løbende dialog omkring såvel konkrete driftsmæssige forhold på havnens område, som udviklingstiltag.



Hirtshals Havn

PORT OF HIRTSHALS

Hirtshals Havn har defineret sig som en innovativ ramme om et erhvervsområde, og som konsekvens heraf er havnen en aktiv og samlende aktør. Det er havnens målsætning at udnytte og udvikle potentialet i den geografiske placering, der giver havnen sin naturlige begrundelse.

Havnen er i sit udgangspunkt et logistisk knudepunkt. Hertil skal havnen være dynamisk og værdiskabende i alle sine handlinger og aktiviteter med henblik på at positionere havnen som et kraftcenter. Kraftcenteret skal være kendetegnet ved at være absolut handlekraftig i de relationer, hvori havnen indgår.

Hirtshals Havn:

- skal udvikles som en godsdrejeskive med fokus på shortsea shipping og ro/ro-gods i transit.
- skal være kendetegnet ved højkvalitetsfisk og - fiskeri inden for konsumfiskeriet og det pelagiske fiskeri.
- skal være en udviklende arbejdsplads gennem fokus på HRM.

Hirtshals Havn vil opfylde målsætningerne via værdiskabelse gennem dialog med brugerne med den målsætning at tilvejebringe faciliteter og services, som tilgodeser brugernes behov.

Hirtshals Havns mål er i 2016 at være kendetegnet ved følgende tre karakteristika:

- At være kendt som vækstcenter.
- At være den største fiskerihavn i Nord- og Vestjylland.
- At væksten i godstrafikken ligger over samfundsvæksten.

Havnen landarealer udgør 750.000 m², og udlejes til havnerelaterede virksomheder, som primært omfatter fiskeforædlings- og fiskeeksportvirksomheder, køle- og frysehuse, mæglervirksomheder samt service- og reparationsvirksomheder.

Havnesektoren

Hirtshals Havn forholder sig proaktivt til forandringerne i havnesektoren, der vil blive stadig mere synlige i de nærmeste år. Hirtshals Havn vil deltage aktivt i udvikling af de driftsmæssige udfordringer, der ligger i en dynamisk verden i forandring, med en heraf følgende øget kompleksitet.

Som en væsentlig aktør i den danske havnesektor, har Hirtshals Havn en naturlig interesse i og forpligtelse til at forholde sig kritisk og konstruktivt til de rammebetingelser der gives til den danske havnesektor. Hirtshals Havn er udpeget som et knudepunkt i forbindelse med den forsøgsordning med modulvogntog, der starter 1. januar 2009. Udpegningen tager et naturligt udgangspunkt i sammenknytningen af Hirtshals Havn, motorvej E39 og Hirtshals Transport Center. Derfor er havnens opmærksomhed tillige rettet mod en eventuel udvidelse af forsøgsordningen.

Infrastrukturkommissionen afgav i sidste del af 2007 sin betænkning om den fremtidige danske infrastruktur. Betænkningen prioriterer investeringer i områderne København og Østjylland, hvorfor Hirtshals Havn i det fortsatte arbejde med fastlæggelse af Danmarks infrastrukturpolitik vil have opmærksomheden fastholdt på, at de nødvendige investeringer i havnenes baglandsinfrastruktur foretages.

Den danske stat er infrastrukturudvikler. Derfor betragter Hirtshals Havn det som en naturlig ting, at der i fortsættelse af andre nationale infrastrukturinvesteringer, også gennemføres en statslig investering i baglandsinfrastruktur i Hirtshals - en godsjernbaneterminal ved Hirtshals Havn.

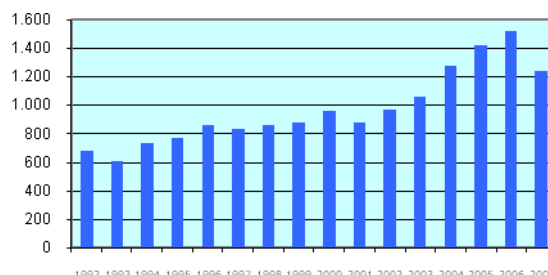
Transport- og trafikaktivitet

Hirtshals Havn er i dag en betydende drejeskive i de nord-sydgående transportkorridorer gennem Nordeuropa og Skandinavien. Det europæiske motorvejsnet har sit nordlige afsæt direkte i Hirtshals Havn.

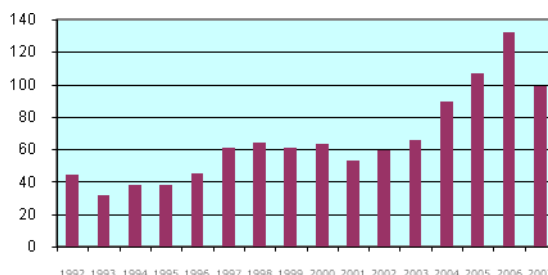
Havnen har kajer med vanddybder på indtil 9,5 meter, mobil havnekran til håndtering af containere, bulk, stykgods og projektlaster, samt håndteringsarealer til trailere og containere. Yderligere har havnen kølepakhus, færgelejer samt ramper til sværlast og inden for havnens område ligger endvidere frysehuse og terminalfaciliteter til færgetrafikken.

Den konstaterede omsætningsnedgang i lastbiltrafikken og dermed godstrafikken skyldes havarier og deraf følgende længere varende nedlukninger af to færgeruter.

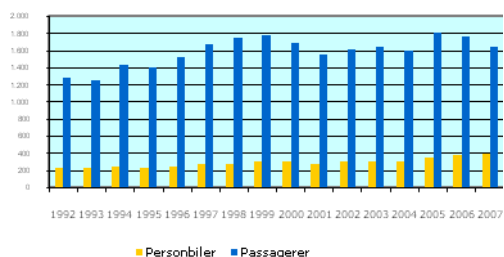
Gods, 1.000 tons



Lastbiler, 1.000 stk.



Passagerer og personbiler, 1.000 stk.





Fiskeriaktivitet

Hirtshals Havn er en af Danmarks absolut største fiskerihavne og havnens strategiske fokus ligger på samlede koncepter inden for højkvalitets fisk i de to konsumfiskerisegmenter; det pelagiske fiskeri og det demersale fiskeri.

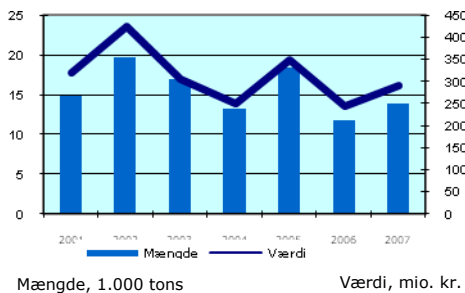
Havnens faciliteter i det demersale fiskeri dækker landings-, håndterings- og auktionsfaciliteter under kontrollerede temperaturforhold – populært betegnet "Den ubrudte kølekæde". Det demersale fiskeri er koncentreret omkring FiskeTerminal Hirtshals.

Aktiviteterne omkring det pelagiske fiskeri er samlet i "Center for pelagisk fisk", hvor store vanddybder, lossetårne og Matjeshallen er kernen.

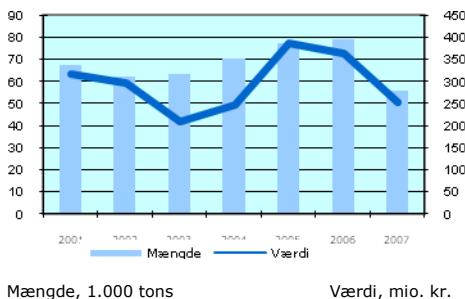
Både demersal og pelagisk fisk landet i Hirtshals sælges og formidles til såvel de lokale forædlingsvirksomheder som de europæiske markeder i øvrigt.

Hirtshals Havn har i 2007 taget væsentlige skridt i retning af at igangsætte en udvikling af erhvervsklyngen i konsumfiskeriet under en målsætning om at øge værdiskabelsen. Der gennemføres i 2007 og 2008 et pilotprojekt under titlen "Helhedsfokusering, kultur og kvalitet i konsumfiskeriet". Pilotprojektet skal være med til at cementere Hirtshals som det væsentligste center for udvikling af dansk højkvalitetskonsumfiskeri og har samtidig et europæisk sigte.

Demersalfisk



Pelagisk fisk



Logistik er kernen

Hirtshals tager nu et afgørende skridt i retning af at udvikle sig til et afgørende logistikcenter for Skandinavien.

I 2007 blev anlægsarbejder til Hirtshals Transport Center – HTC – påbegyndt. Dermed blev en lang periode med planlægning og forarbejder afløst af de arbejder, der i løbet af 2008 skal gøre tanker til virkelighed.

Første etape af Hirtshals Transport Center udgør told- og spedititionsbygning med alle nødvendigheder til chauffører samt dieseltankanlæg til lastbiler. Første etape står færdig til at blive taget i brug i sensommeren 2008, og dermed er fundamentet skabt til det der skal være rammen om lastvognstrafikken ud og ind gennem Hirtshals.

Hirtshals Transport Center forventes inden for en kort tidshorisont at servicere op mod 500 lastbiler i døgnet, og vil derfor sammen med Hirtshals Havn udgøre et stærkt logistikcenter på korridoren mellem Norge og Europa.

Hirtshals Transport Center vil løbende blive udbygget over de kommende år, med service til rejsende i form af cafeteria, kiosk og tankanlæg. Dertil kommer yderligere udbygning af service til godstrafikken.

Hirtshals Transport Center byder allerede velkommen på www.htc.dk.

Bestyrelsen

Bestyrelsesformand

Byrådsmedlem Knud Størup

Næstformand

Advokat Anker Laden-Andersen

Øvrige medlemmer

Direktør Sven Buhrkall

Afdelingsformand Mogens Bjerre

Fhv. Auktionsmester Knud Damgaard

Byrådsmedlem Søren Risager

Byrådsmedlem Viggo Bilde

Medarbejderobservatør

Havneassistent Dennis Primdal Lauritsen

Ledelsen

Adm. Direktør Jens Kirketerp Jensen

Maritim chef Jan Bruun Pedersen

Teknisk chef Peter Ydesen

Markedsføringskoordinator Ditte G. Sørensen

Regnskabschef Lisa Larsen

Direktionssekretær/Personaleansvarlig Karin Eilers

Medarbejdere

Havnen har 20 medarbejdere

adresse	Norgeskajen 11 Postboks 3 9850 Hirtshals
tlf.	+45 96 56 50 00
fax	+45 98 94 42 93
havnevagten – døgnvagt	+45 98 94 14 22
cvr	25 86 84 55
internet	www.hirtshalshavn.dk
e-mail	hirtshalshavn@hirtshalshavn.dk